

Help mij Leven

(AJUDE ME A VIVER)



Jaarverslag 2013



Stichting 'Help mij leven' helpt Braziliaanse straatkinderen bij hun dagelijkse strijd om het bestaan.



Inhoudsopgave

1	Vooraf	3
2	2013 in het kort	4
3	Financiële bijdragen	5
	3.1 Bijdrage aan REMER – Hulp en opvang aan straatkinderen	5
	3.2 Resultaten - Rio de Janeiro	6
	3.3 Resultaten - Minas	7
	3.4 Bijdrage aan Sparta – Preventie en scholing in de favela	9
4	Werving van vrijwilligers voor Brazilië	11
5	Fondsenwerving	12
	5.1 Fondsenwervingsbeleid	12
	5.2 Resultaten	12
	5.3 Kosten van fondsenwerving	13
6	Voorlichting en PR	14
	6.1 Resultaten nieuwsbrief	14
	6.2 Resultaten online	15
7	Bestuur en organisatie	16
	7.1 Verantwoording en organisatiebeleid	16
	7.2 Fondsenwerving	16
	7.3 Samenwerking - Brazilië	16
	7.4 Meerjarenbeleid	16
	7.5 Bestuursleden	17
	7.6 Vrijwilligers in Nederland	18
	7.7 Commissie van Aanbeveling	18
8	Financieel verslag 2013	19
	8.1 Algemeen	19
	8.2 Toelichting staat van baten en lasten	19
	Bijlagen	25
1.	Balans 2013	26
2.	Staat van baten en lasten 2013	27
3a.	Toelichting lastenverdeling 2013	29
3b.	Verloop reserves en fondsen 2013	29
4.	Begroting 2014	30
5.	Verantwoordingsverklaring	31
6.	Beoordelingsverklaring	34



1 Vooraf

In 2013 konden wij dankzij een onverwachte stijging in de inkomsten, meer hulp dan ooit brengen voor Braziliaanse kinderen in risicosituaties. De bijdragen van 'Help mij Leven' zorgden er in 2013 voor dat zo'n 1000 kinderen op straat in Rio werden opgezocht, honderden steun kregen in de vorm van voeding, medicatie of gewoon even aandacht en tientallen de straat de rug toekeerden. In de favela's Jacarezinho en Pedra Lisa kregen bijna 200 kinderen bijles dankzij 'Help mij Leven' en in krottenwijken Morro da Providência en Antares kunnen dagelijks ongeveer 350 kinderen sporten. In de provincie Minas Gerais kregen 60 verwaarloosde, mishandelde of misbruikte kinderen permanent onderdak, scholing en de liefde die zij altijd moesten missen.

Wij deden dit zoals altijd via onze Braziliaanse partners REMER en Sparta. REMER zet zich in voor het lot van straatkinderen, Sparta vervult een preventieve rol in twee krottenwijken in het centrum van Rio. In het afgelopen jaar heeft REMER zich gericht op het behouden en uitbouwen van de contacten met groepen verslaafde kinderen, die steeds verder het centrum uitgejaagd worden. Hoewel REMER met hulp van donateurs uit Nederland een opvanghuis voor deze kinderen wist te realiseren, kon dit huis uiteindelijk niet geopend worden. Door aanhoudende onzekerheid en problemen rond de vergunningen en het uitblijven van financiële bijdragen van de gemeente Rio bestond onvoldoende zekerheid over de toekomst van de kliniek op langere termijn. Het werk richtte zich daarom vooral op de straat en de krottenwijk Antares.

Hoewel ook in 2013 de aanhoudende economische crisis voor de nodige uitdagingen in de fondsenwerving zorgde, zijn de inkomsten ten opzichte van de begroting van 2013 en de inkomsten in 2012 gestegen. Deels kwam dit door extra giften voor het oprichten van het crackhuis in Rio. Dit jaar konden we effectief meer bijdragen aan het werk in Brazilië door een gunstiger koers van de Euro ten opzichte van de Real. Deze koersverschillen zorgden de afgelopen jaren steeds voor tegenvallers. De kosten van de fondsenwerving bleven – met 1,7% van de baten – zoals altijd ruimschoots onder de CBF-norm van 25%.

Ook voor 2014 is een conservatieve begroting opgesteld om de onzekerheid in het geefgedrag in Nederland en in de koersverhouding tussen Euro en Real te kunnen accommoderen.

Voor de besteding van het geld blijven de noden in Brazilië leidend: wij hechten veel waarde aan de mening van onze partnerorganisaties REMER en Sparta over de prioriteiten die zij zien. Daarbij denken wij mee en ondersteunen we ook de besluitvorming van onze partners.

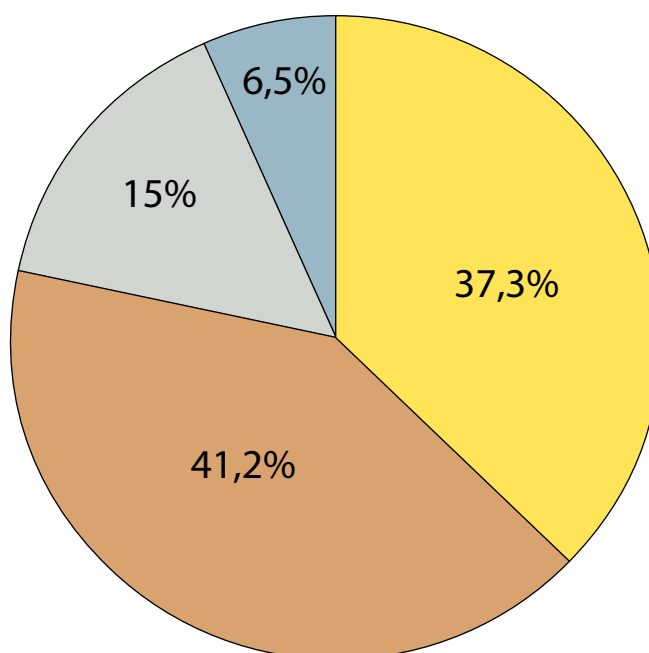
Wij danken onze donateurs die het mogelijk hebben gemaakt om kinderen te helpen die dat onvoorstelbaar hard nodig hebben. Ook voor de medewerkers van REMER en Sparta, en in het bijzonder voor Robert Smits, is het altijd weer een grote steun om te weten dat zovelen hen vanuit Nederland steunen.

Bestuur stichting 'Help mij leven', juli 2014.



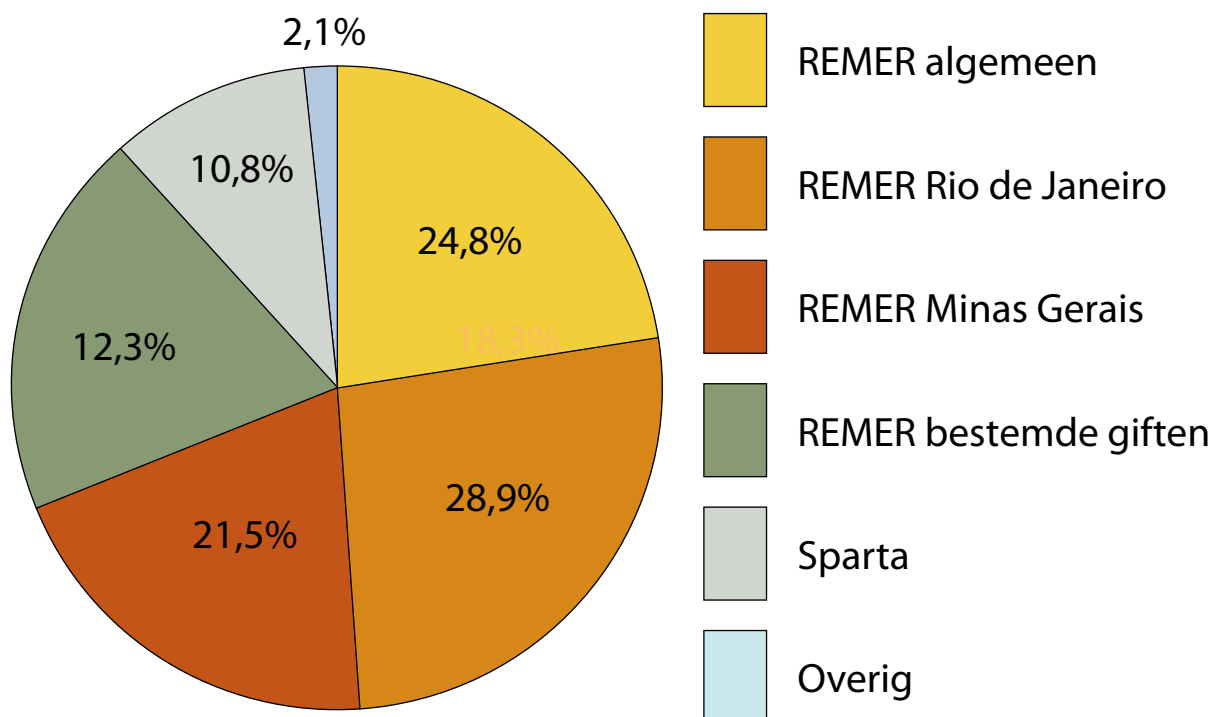
2 2013 in het kort

Baten in 2013



Totale baten: € 374.863

Lasten in 2013



Totale lasten: € 342.535



3 Financiële bijdragen

Van de totale bijdrage aan het werk in Brazilië ging 88% naar REMER en 12% naar Sparta. De bestedingen die in het jaarverslag vermeld worden, hebben betrekking op afspraken met REMER en Sparta over de bijdrage die stichting 'Help mij leven' aan beide projecten levert. Een meer gedetailleerde cijfermatige toelichting is weergegeven in het hoofdstuk 'Financiële resultaten'.

3.1 Bijdrage aan REMER – Hulp en opvang aan straatkinderen

Naast de bijdrage van 'Help mij leven' ontvangt REMER ook ondersteuning uit Brazilië. Dit is met name het geval voor de woonboerderij Sítio Shalom, waar kinderen permanent worden opgevangen. Van gemeenten die kinderen op 'Sítio Shalom' plaatsen, ontvangt REMER in principe een vaste bijdrage.

In 2013 heeft REMER definitief moeten besluiten het opvanghuis voor crackverslaafde straatkinderen niet te openen. Door het uitblijven van een lang toegezegde vergunning en aanhoudende onzekerheid over de financiële bijdrage van de gemeente Rio restte REMER niets anders dan dit besluit te nemen. Het bestuur steunt deze beslissing van REMER heeft zoveel mogelijk van de financiële zorgen geprobeerd weg te nemen. Er is immers veel tijd en geld geïnvesteerd om het huis te realiseren. In overleg met donateurs die specifiek voor dit huis bestemde giften hebben gedaan zijn donaties aangewend voor andere activiteiten van REMER, of zijn de middelen terugbetaald. We zijn bijzonder dankbaar voor het begrip van deze donateurs en waren verheugd dat het merendeel van de giften alsnog door REMER kon worden aangewend om de verslaafde kinderen op een andere manier hulp te verlenen.





Het niet doorgaan van de voorgenomen crackkliniek dwong REMER om opnieuw te bezien hoe de doelen in Rio de Janeiro te vervullen. Met het WK voetbal voor de deur worden straatkinderen steeds meer verdrongen uit het centrum, waardoor ze verspreid en in verafgelegen krottenwijken leven. De situatie waarin straatkinderen zich bevinden, verandert de laatste jaren steeds vaker en sneller.

Naast het straatwerk en de opvang van kinderen heeft REMER eind 2013 daarom een preventieproject opgezet in krottenwijk Antares. In deze bijzonder gewelddadige wijk is geen enkele ondersteuning voor jongeren uit de wijk. Daarnaast zijn er groepen straatkinderen die in deze wijk verblijven en betrokken raken bij drugshandel en -gebruik. Door het opzetten van sport- en educatieactiviteiten hoopt REMER een begin te kunnen maken met preventiewerk en tegelijkertijd iets te kunnen doen voor de straatkinderen.

3.2 Resultaten - Rio de Janeiro

REMER - Rio de Janeiro

Straatwerkers hadden 829 keer contact met in totaal ruim 500 verschillende straatkinderen (1387 in 2012)

36 kinderen bij andere opvang ondergebracht (44 in 2012)

25 kinderen werden bij familie ondergebracht (32 in 2012)

60 kinderen krijgen bijles op schooltje in Jacarézinho (50 in 2012)

In Antares had REMER vanaf oktober 2013 contact met 165 kinderen

Met de bijdrage aan het straatwerk werden voeding, medicijnen en de salarissen van straatwerkers en een chauffeur van REMER betaald. Deze gingen de straat op en legden daar contact met ruim 500 kinderen. Zij ontvingen eerstelijns hulp in de vorm van voeding of medische hulp. Gedurende korte tijd werd ook een groep kinderen bezocht op plein Central, één van de eerste locaties waar REMER begon met straatwerk. Het was voor het eerst sinds jaren dat daar straatkinderen te vinden waren.

In de krottenwijk Jacarézinho werd een schooltje gefaciliteerd waar bijlessen voor kinderen uit de wijk worden gegeven. In samenwerking met de lokale kerk werden hier circa 60 kinderen een halve dag opgevangen door twee leraressen. De wijk is één van de gewelddadigste in Rio. In aanloop naar het WK is de wijk door de vredespolitie bezet. Dit heeft voor veiliger levensomstandigheden van de bewoners gezorgd. REMER heeft de participerende kerk in 2013 aangekondigd zich uit het project terug te zullen trekken, deels om financiële redenen en deels omdat de kerk onvoldoende inzet leverde. De kerk heeft in de overgangperiode geen inspanning getoond om het project voort te zetten. Hoewel er veel belangstelling voor deelname aan de lessen door andere kinderen uit de wijk is, is het schooltje vanwege het terugtreden van REMER in juli toch gesloten.



3.3 Resultaten - Minas

Sítio Shalom REMER - Pequeri

42 kinderen woonden op de boerderij (46 in 2012)

5 jongeren wonen zelfstandig na 18 jaar geworden te zijn (5 in 2012)

12 jongeren zijn ondergebracht bij hun familie (11 in 2012)

In de staat Minas Gerais bestond de bijdrage uit financiële ondersteuning van de woonboerderij Sítio Shalom in Pequeri. Waar voorheen ook het studiehuis en het begeleid wonen project in Juiz de Fora werden gefinancierd, is dit vanwege het kleine aantal bewoners en vanuit financiële overwegingen gesloten. Het huis wordt op termijn verkocht.

Sítio Shalom biedt permanente opvang aan kinderen. Zij kunnen er wonen, naar school gaan, spelen en zijn omringd zijn met goede zorgen. Met regelmaat worden kinderen met ernstige problemen in de thuissituatie (armoede, verslaving, misbruik, verwaarlozing, geweld) uit de regio door de kinderrechter bij REMER geplaatst.

REMER heeft daarnaast voor jong volwassenen een huis op de Sítio ingericht, waar zij kunnen wonen en van waaruit ze geholpen worden met cursussen en het zoeken naar een baan en woonruimte in de regio.





In 2013 woonden gemiddeld 42 kinderen op Sítio Shalom. De bijdrage van stichting 'Help mij leven' was bestemd voor de salarissen van begeleiders en de maatschappelijk werkers, voor de maandelijkse kosten van de woonhuizen en de kinderen die daarin leven en voor onderhoud en reparatie van de voorzieningen.

Op grond van een wettelijke verplichting dienen de omliggende gemeentes die kinderen plaatsen, een bijdrage te betalen per kind. Hoewel deze bijdrage verre van dekkend is, hebben de meeste gemeentes in 2013 betaald. Zo ontvangt de Sítio langzamerhand een groter wordend deel van haar inkomsten uit Brazilië en kan de bijdrage vanuit Nederland omlaag. Dit is conform de doelstellingen van 'Help mij leven'.

Als gevolg van strikt beleid van de kinderrechter in Rio de Janeiro kunnen nog steeds slechts sporadisch kinderen uit Rio geplaatst worden op de Sítio. Wel worden steeds meer kinderen uit de buurt opgevangen die verslaafd zijn aan crack, of uit gezinnen komen met aan crack verslaafde ouders. De drug is ook op het platteland aan een opmars bezig. Dit vraagt om meer intensieve opvang van kinderen.

In 2013 is besloten om de bijdrage tijdelijk te verhogen om de financiële druk op de Sítio te verlichten. In 2011 heeft 'Help mij leven' aan REMER aangegeven een bijdrage voor de opvang van kinderen op Sítio Shalom op lange termijn slechts te willen continueren, indien dit tenminste voor de meerderheid gaat om straatkinderen uit Rio. De hoogte van onze bijdrage wordt per jaar opnieuw bekeken. Daarbij vinden wij dat het werk in Rio de Janeiro prioriteit blijft houden bij het maken van financiële keuzes.





3.4 Bijdrage aan Sparta – Preventie en scholing in de favela

Sparta – Rio de Janeiro

Zeven dagen per week voetbal, jiu jitsu en andere activiteiten voor 300 leden

Bijles aan zo'n 80 kinderen uit de wijk 'Pedra Lisa'

Teams uit 5 leeftijdsklassen deden mee aan regionale voetbalcompetitie, waarin er 2 de finale haalden

Ongeveer 200 kinderen bezochten vakantiekamp 'Camp Clay'

Sportclub Sparta biedt kinderen uit de nabij het stadscentrum gelegen krottenwijk Morro da Providencia een alternatief voor de verleiding van drugsbendes en criminaliteit. Dit doet Sparta door diverse sporten aan te bieden, waarbij voetbal traditioneel de belangrijkste sport is. Ook biedt Sparta bijlessen voor kinderen uit het armste gedeelte van de wijk (Pedra Lisa), die anders geen kans zouden hebben in het reguliere onderwijs.

Resultaten

De club telde in 2013 ongeveer 300 leden. Sparta neemt naast haar reguliere taken regelmatig deel aan sporttoernooien. In 2013 heeft 'Help mij leven', met hulp van RCN-Nederland, deelname van voetbalteams in verschillende leeftijdsgroepen aan de regionale jeugdcompetitie in Rio mogelijk gemaakt. Ook kon vakantiekamp 'Camp Clay' dit jaar, na een onderbreking van een jaar opnieuw plaatsvinden.

De wijk waarin Sparta opereert, is onder beheer van de vredespolitie UPP. Hoewel het rustiger is in de wijk, blijft de maatschappelijke functie van Sparta onmisbaar. In de aangrenzende krottenwijk 'Pedra Lisa' verzorgt Sparta sinds 2006 samen met REMER een schooltje, waar kinderen bijles en computerles krijgen, zodat het opleidingsniveau en





daarmee de kansen voor de kinderen toenemen. De school werd mede gefinancierd door 'Impulsis' en is al jaren erg succesvol. In 2013 is met hulp van 'Help mij leven' het werk gecontinueerd.

Aangezien de gemeente Rio in deze gepacificeerde wijken geen activiteiten ontplooit, blijft het werk van sportclub Sparta van groot belang. Daarom blijft 'Help mij leven' het werk van Sparta steunen.





4 Werving van vrijwilligers voor Brazilië

Vrijwilligers leveren al jaren een belangrijke bijdrage aan het werk van REMER in Brazilië. Ze bieden niet alleen hulp door hun activiteiten, maar het geeft ook morele steun voor medewerkers en kinderen dat mensen van zo ver weg speciaal voor hen naar Brazilië komen.

Stichting 'Help mij leven' doet daarnaast in toenemende mate een beroep op hen door ze tijdens en na hun verblijf in Brazilië te betrekken bij fondsenwerving, iets dat veel vrijwilligers overigens zelf al actief oppakken voordat wij er om vragen. Wij zijn blij met zulke betrokken vrijwilligers.

Gerry Bakker – zelf in de jaren '90 vrijwilliger bij REMER – heeft het coördinatorschap voor werving en selectie ook in 2013 vervuld.

Resultaten

Zoals de voorgaande jaren ontving de stichting veel verzoeken om informatie over het vrijwilligerswerk in Brazilië. In totaal drie kandidaten doorliepen met succes de selectieprocedure. Daarnaast waren er diverse vrijwilligers die voor korte tijd het werk van REMER bezochten.

Ter voorbereiding op het WK voetbal in 2014 heeft een vrijwilliger in Brazilië voorbereidingen getroffen voor een te organiseren 'Favelacup' ten tijde van het WK. Van het project wordt veel verwacht in termen van media aandacht en mogelijk donaties.

Team Noord

Een regio waar we al jaren mogen rekenen op een trouwe groep donateurs, is Friesland. Er zijn al diverse groepen uit bijvoorbeeld Grou op werkvakantie geweest in Brazilië en al jaren organiseren vrijwilligers in Friesland inzamelingsacties voor Help mij leven. Geregeld worden acties op touw gezet zoals statiegeld- of 40-dagentijd acties.

Twee al jaren betrokken vrijwilligers, Matty Kloosterman en Eelke Pander hebben het initiatief genomen om het officiële aanspreekpunt van stichting 'Help mij leven' in Friesland te vormen. Als 'Team Noord' kunnen ze samen met andere vrijwilligers presentaties en informatie geven en daarmee sneller en actiever inspelen op vragen uit de regio dan bestuursleden, die hiervoor vaak ver moeten reizen.

Vrijwilligers

4 Vrijwilligers starten selectieprocedure (4 in 2012)

3 Vrijwilligers zijn uitgezonden (3 in 2012)

Team Noord werd opgericht om 'Help mij leven' in Noord-Nederland actief en goed te kunnen vertegenwoordigen



5 Fondsenwerving

5.1 Fondsenwervingsbeleid

In het fondsenwervingsbeleid staan vaste donateurs centraal: zij vormen de belangrijkste bron van inkomsten om het dagelijkse werk in Brazilië te bekostigen. Daarnaast richten we ons op het zoeken naar fondsen om de exploitatie in Brazilië verder te kunnen dekken. In overleg met REMER en Sparta zoeken we ook naar donateurs die specifieke, incidentele uitgaven kunnen bekostigen. Een belangrijk voorbeeld hiervan was de verbouwing en inrichting van het opvanghuis voor verslaafde straatkinderen.

Daarnaast ondersteunen we groepen of individuen die acties voor Brazilië voeren. De jaarlijkse bezoeken van Robert zijn daarnaast ook een belangrijk element van onze fondsenwerving. Robert spreekt dan met bestaande en nieuwe donateurs en legt contacten met fondsen en bedrijven. Dit levert ieder jaar weer een aanzienlijke bijdrage op.



5.2 Resultaten

Zoals ieder jaar kon de stichting in 2013 rekenen op een grote groep vaste particuliere donateurs, vanouds de grootste bron van inkomsten voor 'Help mij leven'.

De particuliere giften waren afkomstig van in totaal zo'n 700 particuliere schenkers, waarvan circa 300 via automatische incasso. Daarnaast steunden ongeveer 85 organisaties de stichting. Dit is vergelijkbaar met 2012.

Er is de afgelopen jaren een dalende trend te zien in het geefgedrag van individuele donateurs. We zijn daarnaast van oudsher sterk afhankelijk van de persoonlijke band die donateurs of oud-vrijwilligers hebben met het werk. Naast scholen organiseren groepen vrijwilligers die eerder in Brazilië hebben geholpen, regelmatig acties om geld in te zamelen. Dit was ook in 2013 een belangrijke bron van inkomsten en een goede manier om bekendheid te genereren.



De donaties die organisaties doen, zijn in toenemende mate éénmalig van aard. Daarnaast blijft het percentage voor specifieke projecten geormerkte giften van organisaties toenemen, wat een blijvende druk legt op de fondsenwerving voor dagelijkse kosten.

Juist vanwege de bovengenoemde trend, richtte onze fondsenwerving en PR zich vooral op uitgaven zoals onderhouds- en exploitatiekosten. Ook is veel aandacht uitgegaan naar fondsenwerving voor de Crackkliniek, die uiteindelijk niet geopend werd.

Bestemde giften

Giften die 'Help mij leven' ontving voor een specifiek doel, zijn specifiek voor dat doel aan REMER en Sparta ter beschikking gesteld, waarna verantwoording van de besteding plaatsvond volgens de reguliere rapportages. Uit de reacties van donateurs blijkt dat zij deze verantwoording en de manier waarop zij op de hoogte gehouden worden van de besteding van een gift, erg op prijs stellen.

5.3 Kosten van fondsenwerving

De kosten van fondsenwerving en organisatie samen bedroegen 1,7% van de baten. Het beleid van het bestuur is om dit percentage onder 5% te houden, vijf keer lager dan het CBF-maximum van 25%. Ook in 2013 bleef 'Help mij leven' dus ruimschoots onder onze eigen norm.





6 Voorlichting en PR

Voorlichting en Publiciteit

Drie maal 1.250 nieuwsbrieven (1.250 per kwartaal in 2012)

22.923 unieke bezoeken op de website (19.493 in 2012)

283 'likes' op Facebook (135 in 2012)

Net als voorgaande jaren heeft 'Help mij Leven' via haar website, nieuwsbrieven en in toenemende mate met social media publiciteit gezocht en haar donateurs geïnformeerd. Ook hebben individuele vrijwilligers en de vrijwilligersgroepen diverse publiciteitsacties ontplooid – met name via hun eigen weblogs en social media- en leverden zij een bijdrage voor de nieuwsbrief of de website.

Ook het jaarlijks bezoek van Robert Smits aan Nederland is een belangrijke periode waarin Robert geïnteresseerden en media vertelt over het werk in Brazilië. Dit jaar werd onder meer een avond georganiseerd voor donateurs, waarop zij Robert de hand konden schudden en hij hen informeerde over de laatste ontwikkelingen in Brazilië.

Daarnaast werd Robert Smits in Brazilië regelmatig geïnterviewd door Nederlandse media. Zo trad Robert op in 'Met het oog op morgen' op Radio 1 en werd hij door de Volkskrant geïnterviewd voor een artikel over de misstanden in de favelas.

6.1 Resultaten nieuwsbrief

In 2013 verscheen de nieuwsbrief drie keer, in tegenstelling tot eerdere jaren waarin eens per kwartaal een bericht werd verstuurd. Door de lagere frequentie van nieuwsbrieven konden we meer tijd en aandacht geven aan het brengen van actueel nieuws via website en social media, evenals aan fondsenwerving. Ook de nieuwsbrief zelf wordt steeds vaker in digitale vorm aan donateurs verzonden. Ondanks de lagere frequentie was het mogelijk om donateurs goed op de hoogte te houden van de ontwikkelingen in Brazilië, omdat Robert hiervan altijd zeer uitgebreid verslag doet.

De nieuwsbrief werd per post en per e-mail verzonden naar zo'n 1.100 donateurs en relaties. De totale oplage omvatte 1.250 exemplaren per kwartaal. De reproductie werd in 2013 verzorgd door Architectenbureau Kuiper Compagnons, in samenwerking met C5 Repro. De kosten voor verspreiding werden door BonPhysics gedragen: veel dank daarvoor.



6.2 Resultaten online

Internet is één van de belangrijkste communicatiemiddelen voor de stichting 'Help mij leven' om het vergroten van publiciteit en voorlichting te realiseren. Bezoekers treffen op de website (www.helpmijleven.org) algemene informatie en achtergronden, maar ook nieuws over de projecten. Het aantal unieke bezoekers van de website steeg opnieuw met ruim 10% ten opzichte van vorig jaar.

De Facebookpagina was het afgelopen jaar de meest intensieve vorm van communicatie met donateurs en geïnteresseerden. Het aantal reacties verdubbelde tot een gemiddelde van bijna 1 per dag. Het streven is om de sociale media de komende jaren nog actiever te gaan benutten.





7 Bestuur en organisatie

7.1 Verantwoording en organisatiebeleid

Met betrekking tot interne verantwoording is veel aandacht voor de reguliere cyclus in het begroten en het volgen en evalueren van de door 'Help mij leven' gefinancierde projecten in Brazilië. Dit vindt plaats op basis van goedgekeurde projectvoorstellen. Maandelijks is er contact met REMER en Sparta over de lopende activiteiten en projecten. REMER legt daarnaast cijfermatig verantwoording af middels halfjaarrapportages. Bij het vaststellen van de begroting voor het komende jaar is de evaluatie van de inzet in het voorgaande jaar een belangrijke factor.

Externe controle vindt plaats door het CBF en door de accountant. Daarnaast is 'Help mij leven' transparant over het werk naar haar donateurs. Dit vindt uiting in publicatie van (financiële) resultaten in de nieuwsbrieven, website, het jaarverslag en andere gelegenheden. Per 1 februari 2013 heeft het CBF het 'Certificaat voor kleine goede doelen' toegekend aan stichting 'Help mij Leven'. Sinds 2005 beschikte 'Help mij leven' over het CBF-Keur. Uit kostenoverwegingen heeft het bestuur besloten om voor het Certificaat etc te kiezen, omdat dat beter aansluit bij de omvang van de stichting.

7.2 Fondsenwerving

In 2013 werd fondsenwerving gedaan door een klein team van bestuursleden en één ex-bestuurslid. Zo zijn er diverse vrijwilligers inmiddels meer nauw betrokken bij diverse taken. De stichting blijft wel zoeken naar vrijwilligers die het bestuur kunnen ondersteunen.

7.3 Samenwerking - Brazilië

De samenwerking met REMER en Sparta geschiedt op basis van jaarlijkse afspraken en is een belangrijke basis voor de uitvoering van onze doelstellingen en fondsenwerving. REMER en Sparta zijn zelfstandige, Braziliaanse organisaties met een eigen bestuur, medewerkers en begroting. Ook worden afspraken gemaakt over de wijze en frequentie van verantwoording, evenals niet-financiële bijdragen vanuit Nederland. Dit betrof in de afgelopen jaren vooral raad en daad betreffende de inrichting van de organisatie van REMER, evenals adviezen ten aanzien van de eigen fondsenwerving in Brazilië. In 2013 heeft 'Help mij leven' in het bijzonder gefungeerd als klankbord in de oriëntatie naar de focus van REMER Rio.

7.4 Meerjarenbeleid

In 2010 werd het meerjarenbeleidsplan geactualiseerd. Het plan geeft inzicht in de doelstellingen van het bestuur en de manier waarop de stichting dient te anticiperen op te verwachten ontwikkelingen. De meeste dreigingen en kansen die in 2010 werden geconstateerd, zijn ongewijzigd en blijven daarmee speerpunt van ons beleid. De wisselkoers van de Real heeft zich in tegenstelling van afgelopen jaren hersteld, al is



nog onzeker hoe dit op langere termijn zal uitpakken.

7.5 Bestuursleden

Het bestuur heeft in 2013 maandelijks vergaderd. Het bestuur was gedurende het gehele jaar voltallig. Geen der bestuursleden vervult andere functies die strijdig kunnen zijn met de belangen van stichting 'Help mij leven'.

In 2013 heeft het bestuur één nieuw bestuurslid verwelkomd: Thea van der Ent heeft haar functie als secretaris in januari overgedragen aan Marijke van der Wenden.

De bestuurstermijnen van Marieke Oostenbrink en Aldo Golja liepen in 2013 af. Met instemming van het bestuur zijn de bestuurstermijnen verlengd met de gebruikelijke bestuurstermijn van vier jaar.

Bestuursleden	Herkiesbaar in:
mw. C.M. Oostenbrink-Pronk, voorzitter <i>Marieke is orthoptiste</i>	2017
mw. M. van der Wenden, secretaris <i>Marijke is medisch secretaresse bij de Lentis</i>	2017
dhr. J.L. Looijen, penningmeester <i>Jan is eigenaar van administratiekantoor Looijen</i>	2016
dhr. A.A. Golja, lid <i>Aldo is senior beleidsmedewerker bij het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport</i>	2018
dhr. A.P. van der Eijk, lid <i>André is stedenbouwkundige en mede-oprichter van buro MA.AN</i>	2017
dhr. M.B. Kalverda, lid <i>Marco is manager bij A.T. Kearney</i>	2014
mw. M. van Overbeeke, lid <i>Margaritha is werkzaam als adviseur bij WPM Development</i>	2016



7.6 Vrijwilligers in Nederland

Naast de bestuursleden waren in 2013 de volgende personen als vrijwilliger nauw betrokken bij de stichting:

Mieke Staal: vrijwilliger bestuurszaken

Gerry Bakker: selectie vrijwilligers Brazilië, coördinator

Anna van den Berg: selectie vrijwilligers Brazilië, psychologe

Yke Meindersma: redactie nieuwsbrief

Conny van Vliet: beheer adressenbestand

7.7 Commissie van Aanbeveling

In 2011 zijn diverse vooraanstaande bestuurders bereid gevonden om zitting te nemen in de commissie van aanbeveling. Het gaat om de volgende personen:

Mr. A. (André) Rouvoet

Voorzitter Zorgverzekeraars Nederland, oud-minister voor Jeugd en Gezin en oud vice-premier.

Mr. Dr. B.R. (Ben) Bot

Oud-minister van Buitenlandse Zaken.

Drs. Ing. C. (Cees) Maas

Voorzitter Raad van Toezicht Erasmus Medisch Centrum en oud-CFO van de ING-groep.





8 Financieel verslag 2013

8.1 Algemeen

De rekening is opgemaakt conform de Richtlijn 650 Verslaggeving Fondswervende Instellingen ten behoeve van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). Eventuele verschillen in de totaalbedragen in de jaarrekening zijn ontstaan uit afronding van de bedragen in de diverse tabellen.

Conform de CBF bepalingen registreert HML bestemde giften zowel bij de inkomsten als bij de uitgaven. Grote giften zijn veelal gekoppeld aan specifieke projecten en hebben daardoor een incidenteel, wisselend karakter. Aan de inkomstenkant kunnen daardoor in de HML begroting van jaar op jaar schommelingen ontstaan.

Grondslagen voor waardering

Uitgaven en inkomsten

De uitgaven en inkomsten zijn toegerekend aan de periode waarin zij gepleegd cq ontvangen zijn.

Materiële vaste activa

Er zijn geen materiële vaste activa.

Overige activa en passiva

De overige activa en passiva worden opgenomen tegen nominale waarde, waardering van vorderingen geschiedt onder aftrek van een bedrag van oninbaarheid, gebaseerd op een individuele beoordeling van de vorderingen.

8.2 Toelichting staat van baten en lasten

Inkomsten

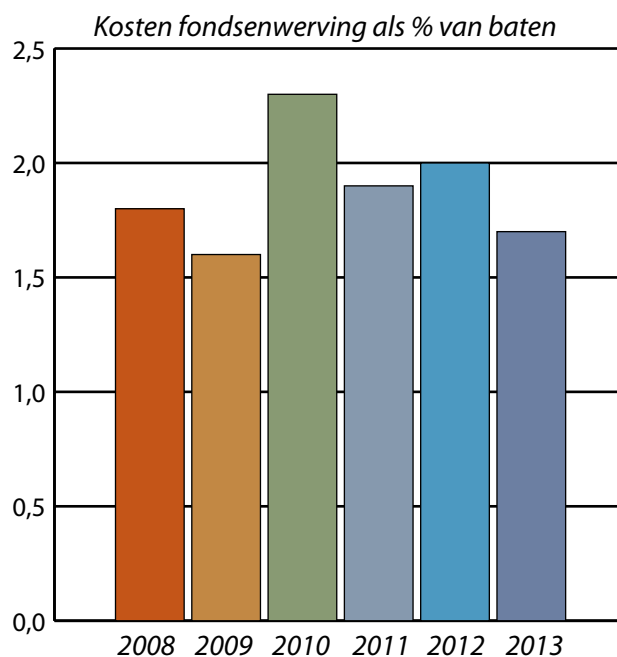
In het boekjaar 2013 zijn de baten uit fondsenwerving € 95.998 hoger dan begroot en € 29.591 hoger dan in 2012. Het positieve verschil met de begroting komt vooral door ontvangen bestemde giften, maar ook door meer giften van zowel particulieren als organisaties. Het verschil met 2012 is voornamelijk te verklaren uit behaalde koersresultaten. De waarde van de Braziliaanse Real is gedurende 2013 gestaag gedaald.





De giften van particulieren zijn in 2013 gedaald ten opzichte van 2012, maar wel meer gebleken dan begroot. Van organisaties is in 2013 meer ontvangen dan in 2012. Beide meevallers zijn te verklaren uit het feit dat eind 2012 fors is ingezet op de opening van het opvanghuis in Rio in april 2013, met extra donaties als gevolg. Het bedrag aan incasso's op basis van afgegeven machtigingen is ten opzichte van 2012 met ongeveer 4.000 euro gedaald naar een ruime 55.000 euro. Ook hier lijkt de economische crisis nog een invloed te hebben.

Het percentage 'kosten van fondsenwerving' is met 1,7% van de baten wederom ruim binnen de doelstelling van het bestuur (maximaal 5% van de baten) gebleven. Het CBF hanteert een maximum van 25%.



In totaal hebben circa 85 organisaties en circa 700 donateurs HML gesteund. Daarvan geven 315 donateurs (€ 55.640) via een automatische incasso hun bijdrage en enkelen via een notariële akte.

Daarnaast zijn er nog een aantal individuele vrijwilligers geweest die een aanzienlijke bijdrage aan de activiteiten van Help mij Leven hebben geleverd. Alle gevers hartelijk bedankt!

Bestedingen

Met de donaties worden in Brazilië twee organisaties ondersteund:

- 1) De vereniging REMER, die zich inzet voor het lot van de straatkinderen.
- 2) De sportclub Sparta, die een preventieve rol speelt bij het straatkinderenprobleem.

Zowel REMER als Sparta hebben ook andere inkomsten. REMER wordt door lokale overheden, non-gouvernementele organisaties en ook Braziliaanse donateurs gesteund. De bijdrage van stichting 'Help mij leven' omvat ongeveer 70% van de totale inkomsten van REMER. Sparta ontvangt een geringe contributie van de eigen leden en incidenteel bijdragen van andere donateurs.

Het bestedingspercentage in 2013 is uitgekomen op 90%. Het beleid hieromtrent is een percentage tussen de 95% en 105%, waarmee Help mij Leven nagenoeg al haar inkomsten afdraagt aan de doelstelling (Remer en Sparta). Dat het bestedingspercentage in 2013 lager is uitgevallen is veroorzaakt doordat pas tegen het einde van het jaar duidelijk is



geworden dat een aantal organisaties de oorspronkelijke bestemming van hun giften (nl. 'exploitatie Casa Terapeutica') hebben losgelaten en hebben aangegeven dat deze gebruikt mogen worden voor het straatwerk in Rio. Deze bijdragen konden daardoor niet meer in 2013 worden aangewend.

Conform de richtlijn worden alle baten en kosten bruto verantwoord. Er vindt geen saldering plaats.

REMER

Het bestuur van HML laat zich bij het vaststellen van haar eigen jaarlijkse begroting leiden door de informatie van REMER en Sparta uit Brazilië over de lopende activiteiten, de voorgenomen nieuwe initiatieven en het verwachte geefgedrag van de donateurs. De verdeling van de begroting over de activiteiten is zoveel mogelijk pro rata, maar daarvan kan worden afgeweken op basis van de werkelijke ontwikkelingen gedurende het jaar en bijstelling van prioriteiten.

In 2013 is de koers van de Real begonnen op ongeveer 2,60 en geëindigd rond de 3,20 per Euro. Omdat dit jaar voor het eerst de bestedingsafspraken met REMER en Sparta (gemaakt op basis van hun respectievelijke begrotingen) in Real in plaats van Euro gemaakt zijn is er een behoorlijk koersresultaat behaald. Dit koersresultaat is voor een groot deel besteed – samen met een aanvulling van uit het TFT-fonds – aan het aflossen van een schuld van de Sitio.

Conform de CBF bepalingen registreert HML bestemde giften zowel bij de inkomsten als bij de uitgaven. Grote giften zijn veelal gekoppeld aan specifieke projecten en hebben daardoor een incidenteel, wisselend karakter. Aan de inkomstenkant kunnen daardoor in de HML begroting van jaar op jaar schommelingen ontstaan.





REMER – Algemeen

Onder organisatie en coördinatie vallen onder andere de kosten van aansturing, de coördinatie, de administratie en het secretariaat van REMER. De uitgaven voor organisatie en coördinatie zijn in 2013 vrijwel conform begroting afgedragen.

REMER – Rio de Janeiro

De kosten voor het straatwerk omvatten onder andere de salarissen van medewerkers van REMER. Twee medewerkers bezoeken regelmatig kinderen op in Rio de Janeiro. Het opvanghuis voor crack verslaafde kinderen is begin 2013 voor zijn functie geschikt gemaakt en bemand met een kernteam van o.a. straatwerkers en therapeuten. Helaas heeft REMER in het derde kwartaal van 2013 moeten besluiten het opvanghuis wegens o.a. het steeds maar uitblijven van vergunningen definitief niet te openen. Help mij Leven heeft hierop de diverse organisaties benaderd die specifiek voor het opvanghuis gedoneerd hebben en hen gevraagd deze giften voor het straatwerk of andere gerelateerde activiteiten te mogen gebruiken. Een beperkt aantal organisaties heeft aangegeven dat niet met hun eigen doelstelling te kunnen verenigen, waarop de giften teruggestort zijn. Per einde 2013 resteert er nog een bedrag van ongeveer 22.000 euro dat deels terugbetaald moet worden en deels een nieuwe bestemming mag krijgen. Dit bedrag is verantwoord onder de bestemmingsfondsen. Na het niet doorgaan van het opvanghuis heeft het straatwerk in Rio niet stil gestaan. Er is onder andere de beschikking over een overdekt voetbalveld in de zeer gewelddadige krottenwijk Antares verkregen en daar zijn direct sportactiviteiten voor de kinderen in en buiten de wijk opgestart.





REMER – Minas

De afdrachten zijn conform begroting gedaan. Daarnaast is er ongeveer € 17.000 besteed aan de inlossing van een schuld.

REMER – Besteding uit gelabelde giften

De besteding uit gelabelde giften ad € 41.886 omvatten voornamelijk afdrachten uit de bestemmingsfondsen alsmede gelabelde giften die in 2013 ontvangen zijn en ook bij de baten uit fondsenwerving zijn verantwoord. Deze giften zijn in overleg met REMER bestemd voor dagelijkse kosten van de woonhuizen op de Sítio, de aanschaf van inboedel voor het opvanghuis in Rio en voor de salarissen van het kernteam in het opvanghuis.

Sparta – Rio de Janeiro

Met de bijdrage vanuit Help mij leven, heeft Sparta voor de voetbalclub een sportleraar in dienst en wordt er lesgegeven aan kinderen in het schooltje in Pedra Lisa. In 2013 is er mede door de bestemde giften ad € 9.364 met jeugdteams in vijf verschillende leeftijdsklassen deelgenomen aan het regionale zaalvoetbalkampioenschap en heeft Camp Clay, een traditionele vakantieweek voor 200 kinderen uit de krottenwijken waar Sparta actief is, ook weer plaats kunnen vinden.

Toelichting bij de balans

Activa

De post "liquide middelen" omvat de saldi per eind december 2013 van de rekeningen bij Rabobank en ING.

Buiten de gemelde posten heeft de stichting nog te vorderen schenkingen uitstaan, die per notariële akte zijn toegezegd. Voor 2014 is totaal € 7.330 toegezegd.

Passiva

Het beleid ten aanzien van de continuïteitsreserve is als volgt: de hoogte ervan bedraagt minimaal ongeveer 3 maanden afdrachten aan Remer (momenteel ongeveer € 54.000). Voorts worden daar de resultaten van het boekjaar aan toegevoegd c.q. onttrokken. We streven er naar om de jaarlijkse afdrachten aan Remer op hetzelfde niveau te houden als het voorgaande jaar om het lokale beleid in Brazilië bestendig te kunnen financieren. Eventuele tegenvallende inkomsten bij Help mij Leven worden daardoor zoveel mogelijk eerst opgevangen en meevallers worden niet direct volledig uitgegeven. Het overschot van 2013 bedraagt € 32.329. Dit 'positief' resultaat wordt voor een gering



deel veroorzaakt door een overschot van € 4.970 bij de bestemmingsfondsen. Het grootste deel van het overschot, € 27.359, wordt veroorzaakt door het aan het einde van het jaar vrijvallen van oorspronkelijk voor het opvanghuis bestemde giften. De continuïteitsreserve neemt daarmee toe van € 63.299 naar een 'comfortabele' € 90.658.

De bestemmingsfondsen zijn toegenomen tot € 44.360 en bestaan voor ongeveer 50% uit nog terug te betalen of opnieuw te bestemmen bedragen voor Casa Therapeutica en voor 50% uit een vrijwilligersfonds.

De post 'kortlopende schulden' bestaat volledig uit vooruit ontvangen donaties.

Toelichting op de overige lastenverdeling

Het bestuur van de stichting is onbezoldigd en ontvangt geen vergoeding anders dan voor gemaakte onkosten voor de uitvoering van de fondswervende activiteiten. Er zijn geen bezoldigde toezichthouders of personeelsleden. Er zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt aan bestuurders of toezichthouders. De stichting voert zelf geen projecten uit in Brazilië, maar zorgt voor financiële steun van de Braziliaanse stichtingen REMER en Sparta.

In 2013 is iets meer aan publiciteit uitgegeven dan in 2012. De publiciteitskosten bestaan voornamelijk uit de kosten voor de verzending van de nieuwsbrief. De productie van de nieuwsbrief werd kosteloos verzorgd door Kuiper Compagnons en Repro C5. Wij danken hen hartelijk daarvoor.

De post "bezoeken aan Nederland" bevat de kosten (vlucht en reis- en verblijfskosten) van een bezoek van Robert Smits in november aan Nederland.

De kantoorkosten bestaan uit kosten die door de banken in rekening worden gebracht, software voor de ledenadministratie, acceptgiro's en dergelijke.

Ten behoeve van het CBF Keurmerk is de jaarrekening 2012 door een accountant beoordeeld, waarvoor € 1.350 in rekening is gebracht.

Het kostenpercentage van de fondsenwerving is daarmee uitgekomen op 1,7 %. Dit is ruim binnen onze doelstelling (5%) en zeker ruim binnen de voorwaarden van het CBF (25%).



Bijlage 1. Balans 2013

	31 december 2013	31 december 2012
Activa		
<i>Immateriële vaste activa</i>	-	-
<i>Materiële vaste activa</i>	-	-
<i>Financiële vaste activa</i>	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>
<i>Vorraden</i>		
<i>Vorderingen en overlopende activa</i>	-	-
<i>Effecten</i>	-	-
<i>Liquide middelen</i>	155.018	139.690
	<u>155.018</u>	<u>139.690</u>
Totaal	<u><u>155.018</u></u>	<u><u>139.690</u></u>
Passiva		
<i>Reserves en fondsen</i>		
- reserves		
· continuïteitsreserve	90.658	63.299
· bestemmingsreserves	-	-
· herwaarderingsreserve	-	-
· overige reserves	-	-
	<u>90.658</u>	<u>63.299</u>
- fondsen		
· bestemmingsfondsen	44.360	39.390
	<u>135.018</u>	<u>102.690</u>
<i>Voorzieningen</i>	-	-
<i>Langlopende schulden</i>	-	-
<i>Kortlopende schulden</i>	20.000	37.000
Totaal	<u><u>155.018</u></u>	<u><u>139.690</u></u>

Bijlage 2. Staat van baten en lasten 2013



	Werkelijk 2013	Begroot 2013	Werkelijk 2012
Baten			
Baten uit eigen fondsenwerving			
Bestemde giften	56.220		65.152
Giften en schenkingen particulieren	154.119	140.000	164.857
Giften en schenkingen organisaties	139.892	120.000	114.094
Rentebaten	1.290		1.058
Overige baten	23.343	18.875	110
Som der baten	374.863	278.875	345.272
Lasten			
Besteed aan doelstellingen			
REMER - Algemeen		87.888	45.023
Organisatie en coordinatie	84.899		
REMER - Rio de Janeiro		98.863	19.979
Straatwerk	95.379		32.522
Casa Betânia	-		9.652
Jacarézinho	3.750	4.500	
REMER - Minas		57.090	122.074
Woonboerderij	73.679		16.000
Studiehuis	-		
Besteed uit gelabelde giften	41.886		48.529
totaal REMER	299.593	248.340	293.779



Sparta - Rio de Janeiro			
Sportclub	12.000	13.018	15.664
Pedra Lisa	15.000	14.343	20.813
Besteed uit gelabelde giften		9.364	3413
totaal Sparta	27.000	36.725	39.890
Totaal besteed aan doelstelling	275.340	336.318	333.669
Werving baten			
Kosten fondsenwerving			1270
Publiciteitskosten	2.000	1.322	1.079
Notariskosten	500		
Bezoek(en) aan Nederland	800	1.366	1.700
Totaal kosten van batenwerving	3.300	2.688	4.049
Beheer en administratie			
Kosten beheer en administratie			
Kantoorkosten	900	2.178	1.563
CBF Certificaat / Keurmerk	500	1.350	1.400
Totaal kosten beheer en administratie	1.400	3.528	2.963
Som der lasten	280.040	342.535	340.681
Saldo van baten en lasten	-1.165	32.329	4.591
Bestedingspercentage		90%	97%
Kosten fondsenwerving in % van de baten		1,7%	2,0%
Resultaat bestemming 2013			
Toevoeging / onttrekking aan:			
Continuïteitsreserve		27.359	
Bestemmingsfonds		4.970	



Bijlage 3a. Toelichting lastenverdeling 2013

	Doelstelling		Werving baten				Beheer en administratie	Totaal 2013	Begroot 2013	Totaal 2012
	REMER	Sparta & Pedra Lisa	Eigen fondsenwerving	Gezamenlijke acties	Acties derden	Subsidies				
Subsidies en bijdragen	299.593	36.725						336.318	275.340	333.669
Afdrachten										
Aankopen en verwervingen										
Uitbesteed werk										
Publiciteit en communicatie										
Personeelskosten										
Huisvestingskosten										
Kantoor- en algemene kosten			2.688				3.528	6.217	4.700	7.012
Afschrijving en rente										
Totaal	299.593	36.725	2.688				3.528	342.535	280.040	340.681

3b. Verloop reserves en fondsen 2013

	Werkelijk 2013	Werkelijk 2012	Werkelijk 2011	Werkelijk 2010
Continuïteitsreserve				
Stand begin verslagjaar	63.299	71.918	110.584	201.417
Overschot/tekort	27.359	-8.619	-38.665	-90.833
Stand einde verslagjaar	90.658	63.299	71.919	110.584
Bestemmingsfondsen				
Stand begin verslagjaar	39.390	26.180	15.670	28.444
Overschot/tekort	4.970	13.210	10.510	-12.774
Stand einde verslagjaar	44.360	39.390	26.180	15.670



Bijlage 4. Begroting 2014

	Begroting 2014	Werkelijk 2013	Werkelijk 2012	Werkelijk 2011	Werkelijk 2010
Baten					
Baten uit eigen fondsenwerving					
Bestemde giften		56.220	65.152	97.520	26.370
Giften en schenkingen particulieren	145.000	154.119	164.857	144.792	199.115
Giften en schenkingen organisaties	108.500	139.892	114.094	167.245	149.773
Nalatenschappen					15.305
Rentebaten	1.000	1.290	1.058		
Overige baten		23.343	110	95	1.658
Som der baten	254.500	374.863	345.272	409.652	392.221
Lasten					
Besteed aan doelstellingen					
REMER - Algemeen					
Organisatie en coördinatie	85.064	84.899	45.023	37.600	45.300
REMER Onvoorzien	38.000				
REMER - Rio de Janeiro					
Straatwerk	69.429	95.379	19.979	20.004	22.685
Casa Betânia		-	32.522	33.996	61.462
Jacarézinho		3.750	9.652	9.996	9.250
REMER - Minas					
Woonboerderij	38.494	73.679	122.074	174.084	192.040
Studiehuis		-	16.000	18.000	17.913
Verblijf vrijwilligersgroepen					2.250
Besteed uit gelabelde giften		41.886	48.529	91.000	22.100
totaal REMER	230.987	299.593	293.779	384.680	373.000
Sparta - Rio de Janeiro					
Sportclub	10.070	13.018	15.664	15.996	16.829
Pedra Lisa	12.856	14.343	20.813	20.004	21.967
Besteed uit gelabelde giften		9.364	3.413	8.461	
totaal Sparta	22.926	36.725	39.890	44.461	38.796
Totaal besteed aan doelstelling	253.914	336.318	333.669	429.141	411.796
Werving baten					
Kosten fondsenwerving			1.270	1.071	
Publiciteitskosten	2.000	1.322	1.079	1.041	3.343
Notariskosten				166	166
Bezoek(en) aan Nederland	1.300	1.366	1.700	1.392	3.364
Totaal kosten van batenwerving	3.300	2.688	4.049	3.670	6.873
Beheer en administratie					
Kosten beheer en administratie					
Kantoorkosten	900	2.178	1.563	4.120	447
CBF Keurmerk / Certificaat	1.900	1.350	1.400	875	1.725
Totaal kosten beheer en administratie	2.800	3.528	2.963	4.995	2.172
Som der lasten	260.014	342.535	340.681	437.806	420.841
Bijzondere baten en lasten					74988
Saldo van baten en lasten	-5.514	32.329	4.591	-28.154	-103.608
Bestedingspercentage	100%	90%	97%	105%	105%
Kosten fondsenwerving in % van de baten	2,4%	1,7%	2,0%	2,1%	2,3%



Bijlage 5. Verantwoordingsverklaring

Dit jaarverslag is opgesteld conform de nieuwe 'Richtlijn 650' voor fondsenwervende instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Deze richtlijn is vanaf 2008 verplicht.. De verantwoordingsverklaring is onderdeel van de nieuwe richtlijnen van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). In dit bestuursverslag is de verantwoordingsverklaring integraal opgenomen.

In de verantwoordingsverklaring legt het bestuur verantwoording af over drie principes:

1. Onderscheid in de functies toezicht houden, besturen en uitvoeren.
2. Optimaliseren van effectiviteit en efficiency van bestedingen.
3. Optimaliseren van de omgang met belanghebbenden.

1. Toezicht houden en besturen

Het bestuur van stichting 'Help mij leven' is het hoogste orgaan van de stichting en is eindverantwoordelijke voor besluitvorming aangaande de organisatie en besteding van middelen. Het bestuur bestaat uit zeven onafhankelijke en onbezoldigde bestuursleden. Zij hebben geen van allen zakelijke relaties met stichting 'Help mij leven' of de Braziliaanse organisaties REMER en Sparta.

Benoeming geschiedt voor een periode van vier jaar. Aan het einde van de bestuurstermijn treedt een bestuurslid af, waarna deze door het bestuur kan worden herbenoemd voor een periode van vijf jaar. Er is geen maximum gesteld aan het aantal opeenvolgende herbenoemingen. De bestuursleden zijn werkzaam in verschillende sectoren, waardoor zij hun eigen expertise inbrengen. In het jaarverslag worden hun functies beschreven, evenals de duur van hun bestuurstermijn.

Werven van nieuwe bestuursleden geschiedt aan de hand van een tevoren door het bestuur vastgestelde profielschets. Bij de werving van aspirant-bestuursleden wordt specifiek gezocht naar aanvullende kwaliteiten.

Het bestuur vergadert in principe eenmaal per maand, met uitzondering van één zomermaand. Iedere vergadering worden activiteiten en financiën besproken aan de hand van maandelijkse rapportages uit Brazilië, de begroting voor het lopende jaar en het meerjarenbeleidsplan. De vergaderingen zijn openbaar.

De volgende onderdelen worden expliciet in de bestuursvergaderingen geagendeerd:

- Vaststelling van de begroting en het meerjarenbeleidsplan
- Vaststelling van de jaarrekening en het jaarverslag
- Goedkeuring en wijziging van stichtingsnotulen
- Goedkeuring van financiële steun aan de doelstelling



Bij het verrichten van financiële transacties is het zogenaamde 'vier ogen-principe' van toepassing. Zowel de penningmeester als een daartoe aangewezen bestuurslid moet goedkeuring aan de transactie verlenen.

De door het bestuur aangestelde registeraccountant beoordeelt jaarlijks de jaarrekening. Op basis van het per 1 juli 2013 geldende reglement van het CBF voor houders van het CBF certificaat voor kleine goede doelen volstaat een beoordelingsverklaring.

2. Optimale besteding van middelen

Door het vaststellen van het meerjarenbeleidspan en meerjarenbegroting en de daaruit voortvloeiende jaarplannen en begrotingen geeft het bestuur richting aan de doelstellingen van stichting 'Help mij leven'.

Besteding van middelen vindt plaats in overeenstemming met de begroting. Betalingen worden uitsluitend door de penningmeester gedaan, waarbij voor betalingen zonder expliciet bestuursbesluit een maximum van € 500 wordt gehanteerd. Het gaat hierbij vooral om onvermijdelijke, uit de bedrijfsvoering voortvloeiende verplichtingen. Andere bestedingen worden slechts bij bestuursbesluit gedaan.

Om de stabiliteit van de uitvoering van de doelstelling te kunnen waarborgen wordt een reserve aangehouden ter hoogte van tenminste drie maanden van de volledige bijdrage aan de organisaties REMER en Sparta.

Het monitoren en evalueren van de uitvoering van activiteiten vindt plaats door een kritische beoordeling van het jaarverslag. De evaluatie van interne processen wordt ad-hoc ingebracht in het bestuur, waarbij de bevindingen van de accountant en het CBF een belangrijke externe toets vormen. Verbeterpunten, al dan niet op advies van de accountant en het CBF, worden in de bestuursvergaderingen behandeld.

Op basis van de door de Braziliaanse organisaties REMER en Sparta voorgelegde begrotingen, maakt het bestuur keuzes in de te financieren doelen. De doelen worden door REMER en/of Sparta beargumenteerd voorgelegd. Deze worden voorafgaand aan schenking van de middelen in het bestuur besproken. Na besteding van de middelen wordt aan de hand van de door REMER of Sparta verzorgde verantwoording het effect van de financiering geëvalueerd. Het bestuur ontvangt maandelijkse rapportages van REMER en Sparta over de voortgang van de activiteiten en de besteding van middelen. Onderdeel van de maandelijkse rapportages is de besteding en evaluatie van giften door bedrijven, instellingen of particulieren voor specifieke projecten of activiteiten. Deze rapportages zijn een vast agendapunt in de maandelijkse bestuursvergadering.

Door direct contact over de besteding in Brazilië wordt waar nodig door het bestuur bijgestuurd. Dit gebeurt altijd bij bestuursbesluit.

Het CBF hanteert een maximale norm voor kosten van fondsenwerving van 25% van de baten uit eigen fondsenwerving. Het bestuur van stichting 'Help mij leven' heeft zich ten doel gesteld om niet alleen de kosten van fondsenwerving, maar de gehele uitvoeringskosten van stichting 'Help mij leven' niet meer te laten bedragen dan 5% van



de baten uit fondsenwerving. Sinds de toekenning van het CBF-keur zijn de totale kosten altijd onder deze grens gebleven.

Het bestuur van de stichting 'Help mij Leven' onderhoudt intensief contact met de Braziliaanse organisatie REMER en Sparta inzake de besteding van de financiële middelen die de stichting aan het werk voor straatkinderen beschikbaar stelt. Voor elke bestuursvergadering ontvangt het bestuur een rapportage. Twee keer per jaar betreft dit een gestructureerde rapportage met kwantitatieve gegevens.. De penningmeester controleert de financiële rapportages uit Brazilië, waaronder de begroting en het jaarverslag. Maandelijks is telefonisch contact met de coördinator van REMER en Sparta. Naast de verantwoording van de exploitatiekosten, wordt er uit Brazilië per project verantwoording afgelegd.

3. Optimale relaties met belanghebbenden

Stichting 'Help mij leven' heeft circa 600 betalende donateurs. Deze groep kan worden opgedeeld in vier specifieke doelgroepen: particulieren, bedrijven, scholen en kerkelijke instanties. Naast donateurs kent de stichting ook vrijwilligers. De stichting beschikt over een commissie voor werving en selectie van vrijwilligers.

Het bestuur onderhoudt contacten met andere organisaties die doelstellingen in Brazilië hebben. Dit doet zij in het 'Brazilië netwerk'. Het netwerk is een samenwerkingsverband van particuliere organisaties in Nederland die kleinschalige projecten in Brazilië ondersteunen. Het netwerk is opgericht om kleinschalige initiatieven door samenwerking te versterken.

Om de verschillende belanghebbenden goed te informeren, biedt stichting 'Help mij Leven' naast algemene informatie ook specifieke informatie aan belanghebbenden. Dit gebeurt bij het financieren van specifieke projecten. De inhoudelijke en financiële rapportages worden daarbij aangepast naar de behoeften en wensen van de belanghebbende.

Informerende van donateurs, vrijwilligers en geïnteresseerden vindt plaats via verschillende uitingen: website, (digitale) nieuwsbrieven, rapportages voor donateurs, folders, de begroting en het jaarverslag. Daarnaast vinden informatiebijeenkomsten plaats, waarop geïnteresseerden te horen krijgen over het werk van de stichting.

Een aantal bestuursleden vormt samen het fondsenwervingsteam. Dit team evalueert de huidige wijze van communicatie met donateurs en potentieel donateurs en zoekt naar nieuwe wegen om mensen aan te spreken. Daarbij zoekt men de dialoog met donateurs en vrijwilligers.

Klachten worden schriftelijk afgehandeld via de door het bestuur vastgestelde procedure klachtenbehandeling.



Bijlage 6. Beoordelingsverklaring